

PALAZZARI & TURRIES

HONG KONG - MILAN - BEIJING

Società partecipata da

. T . I . P .

Tamburi Investment Partners

- PROFILO DELLA SOCIETA

- IL TEAM

- LE ATTIVITA

- EQUITY INVESTMENTS

- LE PRINCIPALI E PIÙ RECENTI TRANSAZIONI

- CONTATTI

PROFILO DELLA SOCIETA

L'attività di Palazzari & Turries si basa sulle competenze accumulate in Cina ed Hong Kong dai professionisti della società che, a partire dal 1997, hanno assistito aziende italiane ed europee nelle prime operazioni di insediamento in Cina, risiedendo stabilmente a Pechino ed Hong Kong.

L'esperienza si è consolidata ed è andata di pari passo con lo sviluppo degli investimenti esteri nel territorio cinese e con l'evolversi della legislazione cinese, seguendo pertanto gruppi europei nelle prime esperienze di localizzazione in Cina negli anni '90 sino alla gestione della nuova fase di consolidamento ed espansione che passa attraverso le ristrutturazioni della presenze esistenti, i buy-out dei partner locali, la creazione di joint venture e, da ultimo, nell'assistenza in processi di ristrutturazione ed acquisizione.

In particolare, nel corso dell'ultimo decennio, i professionisti di Palazzari & Turries hanno maturato una esperienza diretta assistendo le aziende in operazioni di costituzione di società ad intero capitale straniero (WFOE) e joint venture (JV) con partner locali, acquisizioni, cessioni e ristrutturazioni, coprendo le attività preliminari di fattibilità, e relative alla individuazione della struttura societaria e finanziaria ottimale, la documentation delle operazioni ed i relativi negoziati, la predisposizione dei patti parasociali, delle clausole di non concorrenza, delle attività negoziali con la pubblica amministrazione, della determinazione dei piani strategici sino alla presenza in numerosi consigli di amministrazione.

L'obiettivo è sempre stato quello di garantire, attraverso le competenze specifiche maturate, un'assistenza professionale basata sull'esperienza acquisita direttamente "sul campo" e scaturita dalla conoscenza del locale *way of doing business*, nonché di un effettivo studio delle legislazioni e dei regolamenti applicabili, mettendo pertanto in condizione l'azienda di giungere rapidamente alle decisioni di investimento e seguendo l'azienda nei processi di gestione delle relative operazioni.

Palazzari & Turries mantiene inoltre contatti con numerosi gruppi cinesi e di Hong Kong, nonché con investitori privati e fondi, per esplorare opportunità di investimento attraverso la partecipazione al capitale di filiali cinesi di società europee ed investimenti all'interno delle filiali europee di importanti gruppi asiatici.

Palazzari & Turries è partecipata, oltre che da Federico Palazzari e Fabrice Turries,

anche da Tamburi Investment Partners S.p.A. – TIP, investment merchant bank indipendente quotata sul mercato MTA. Con questa partecipazione TIP intende ampliare il proprio raggio di azione anche e soprattutto offrendo alle proprie partecipate e clienti la possibilità di beneficiare della competenza e dell'esperienza dei professionisti Palazzari & Turries, offrendo d'altra parte a quest'ultima un accesso privilegiato al mercato finanziario ed imprenditoriale italiano.

IL TEAM

Federico Palazzari

- Dopo aver frequentato il Collegio Navale F. Morosini a Venezia, si laurea in Giurisprudenza presso l'Università La Sapienza di Roma. Svolge a Roma attività legale nel settore societario ed M&A e, dal 1996, si trasferisce per conto di un primario studio legale italiano in Vietnam, ad Hanoi. Dal 1997 è residente a Pechino, seguendo in particolare gli aspetti societari relativi ad operazioni di localizzazione produttiva e joint ventures. Dal 2002 si trasferisce ad Hong Kong e nel 2004 costituisce Palazzari & Co.
- Consigliere di Amministrazione di Danese Ltd., Camera di Commercio Italiana in Cina; FAAM Asia Ltd.; Faram Ltd.; Fornari Int. Limited, Ghidini China Ltd.; Ottica Ltd.(Visottica S.p.A), Tianjin Communication Co. Ltd. (Telecom Italia S.p.A); Jilin Mobile Communication Co. Ltd., (Tim S.p.A.); Proel Asia Limited; Siemens Mobile Communication Co.Ltd.; RAL Ltd.
- Si occupa prevalentemente di advising in relazione ad operazioni di natura straordinaria, ristrutturazioni, acquisizioni e project finance per conto di aziende italiane in Cina ed Hong Kong.
- Residente a Milano
- Lingue: inglese, francese e spagnolo oltre ad una discreta comprensione del cinese (mandarino).

Fabrice Turries

- Avvocato francese, Fabrice Turries ha ottenuto un DEA (Post-Graduate Degree) in European Law, un DESS (Advanced Specialized Degree) in International Business Law, ed un PhD in Corporate law in Francia. Nel 1995, lavora un anno presso uno dei più prestigiosi studi legali a Singapore, Allen&Gledhill, occupandosi di progetti d'investimento nel Sud-est asiatico e Cina, si trasferisce poi nel 1996 per un anno in un studio legale cinese a Wuhan in qualità di consulente legale assistendo sia imprese straniere che cinesi su aspetti societari ed M&A. Nel 1997 comincia a lavorare a Parigi presso il Dipartimento di Mergers & Acquisitions del primario studio legale francese internazionale Gide Loyrette Nouel (GLN), e nel 1998 si trasferisce presso il loro ufficio di Pechino fino al 2003, anno in cui Turries comincia a costituire e gestire lo studio di GLN a Hong Kong, con particolare enfasi sull'assistenza a diversi grandi gruppi europei, tra i quali Aeroports de Paris, Air Liquide, Bureau Veritas, Compass, EADS, Pernod Ricard e Veolia, su operazioni di M&A ed investimenti in Cina ed in Asia. All'inizio del 2008, si associa a Federico Palazzari ed assume il ruolo di Managing Director della Palazzari & Turries presso l'ufficio di Hong Kong.
- Grazie ad un'esperienza di 12 anni maturata occupandosi di questioni giuridiche e strategiche cinesi ed asiatiche, assiste le imprese nella pianificazione e la gestione dei loro investimenti e operazioni di M&A nella regione.
- Residente a Hong Kong
- Lingue: francese, inglese, cinese, italiano

Nicolò Bellotto

- Dopo aver frequentato il Collegio Navale F. Morosini a Venezia, si laurea in Giurisprudenza presso l'Università di Modena; Svolge attività legale a Venezia, Londra e Liverpool acquisendo diverse competenze in relazione a questioni corporate, ristrutturazioni, finanza, assicurazioni, e legge marittima. Partner di uno Studio Legale Italiano, è stato membro dell' International and National Chambers of Arbitration (*Panellist for ICANN procedures for domain names, Arbiter of the Chamber of Commerce of Venice*). Ha pubblicato diversi scritti concernenti questioni legate al commercio ed alla Proprietà Intellettuale.

- Assiste i clienti in relazione agli investimenti diretti esteri a Hong Kong e in Cina, e offre servizi di consulenza in ambito locale ed internazionale su questioni corporate, contrattuali e fiscali.
- Residente a Hong Kong
- Lingue: inglese

Christina Li

- Laureata in Business Administration and Management presso Hong Kong University, ha maturato una lunga esperienza di gestione di operazioni di ristrutturazione societaria, all'interno del Gruppo Wearbeast Management. HK per passare successivamente all'Equity Research Department di Nomura Bank.
- Si occupa di questioni societarie in merito ad operazioni straordinarie ad Hong Kong ed in Cina, con particolare riferimento ad attività e procedure di costituzione, liquidazione, cessione ed ai relativi aspetti di local regulatory.
- Lingue: inglese, cantonese, mandarino

Corrado Gotti Tedeschi

- Laureato in Economia e Commercio presso l'Università Cattolica di Louvain-la-Neuve (Belgio); Ha maturato una prima esperienza lavorando come ricercatore per Osservatorio Asia, ha approfondito poi la conoscenza del mercato cinese attraverso uno stage presso la Camera di Commercio Italia – Cina a Pechino; Ha lavorato per Boston Consulting Group a Pechino, dove si è occupato di questioni concernenti il settore dei Servizi Finanziari in Cina.
- Si occupa prevalentemente di operazioni di M&A (acquisizioni/joint ventures con partner cinesi), assistendo i clienti nel loro primo insediamento in Cina (ricerca di partners commerciali ed aziende target di acquisizione, analisi di un settore di riferimento, attività di scouting, ecc.); E' editor presso Corriere Asia dove cura la rubrica dedicata agli approfondimenti di tipo economico/settoriale e legale in Cina.
- Residente a Pechino
- Lingue: inglese, francese, spagnolo

Giovanni Luigi Bordone

- Laureato in Business Administration presso l'Università di Modena e Reggio Emilia; Ha maturato la sua prima esperienza di lavoro presso uno Studio Legale e di revisione acquisendo competenze rilevanti in ambito fiscale; Ha lavorato presso la società di auditing PriceWaterhouseCoopers a Torino nella divisione account management; Si è trasferito poi a Guangzhou lavorando come Chief Representative presso un'azienda tessile italiana.
- Attualmente, assiste i clienti nei progetti di razionalizzazione in relazione ai sistemi di tassazione e contabili in vigore in Cina e Hong Kong; Svolge attività di revisione (valutazione di un'azienda, fattibilità di natura finanziaria) con particolare riferimento agli aspetti auditing, finanziari e amministrativi legati agli investimenti diretti esteri in Cina e Hong Kong.
- Residente a Hong Kong
- Lingue: inglese

Billy Wong

- Laureato in Business Administration presso Hong Kong University, si occupa di tutti gli aspetti societari, amministrativi e gestionali inerenti alla costituzione e gestione di filiali ad Hong Kong.
- Lingue: inglese, cantonese, mandarino

LE ATTIVITÀ**Le quattro principali attività di Palazzari & Turries sono:**

- **Supporto in operazioni straordinarie** quali acquisizioni, cessioni, ristrutturazioni finanziarie, conferimenti di capitale, scissioni, joint ventures, con particolare riferimento agli aspetti finanziari e societari, operazioni di riorganizzazione; riallocazione delle quote tra i soci e apertura del capitale con ingresso di soggetti terzi; Palazzari & Turries ove necessario gestisce l'intero processo legato alla transazione, assistendo l'imprenditore o i soci per quanto riguarda l'analisi del settore di riferimento, la ricerca di partner o del target – anche commerciali - la definizione della strategia preliminare, la fattibilità di

natura societaria e finanziaria, la valutazione dell'azienda e la redazione del business plan, la predisposizione della documentazione necessaria, l'attività di due diligence, la definizione della struttura finanziaria e societaria dell'operazione, l'assistenza in fase di negoziazione, e degli accordi parasociali.

- **Assistenza a fondi di Private Equity** a seguito di acquisizioni/cessioni di partecipazioni di società con filiali produttive e commerciali in Asia. Palazzari & Turries svolge attività di due diligence pre-acquisizione e di successiva riorganizzazione della partecipazione in vista degli obiettivi del gruppo.
- **Costituzione di società ad intero capitale straniero (WFOE) e di joint ventures (JV)** in Cina ed Hong Kong. Consulenza in merito alla pianificazione fiscale degli investimenti, stesura, impostazione e razionalizzazione delle procedure e dei sistemi contabili e fiscali in Cina ed Hong Kong.
- **Equity management:** acquisizione di partecipazioni nel ruolo di co-investor e loro gestione.

EQUITY INVESTMENTS

Quale attività collaterale, Palazzari & Turries partecipa anche in supporto dell'attività di gestione alle seguenti società:

- **Corriere Asia Publishing Limited** (Hong Kong)

corriereasia.com

Corriere Asia Publishing Limited (Hong Kong), www.corriereasia.com è un progetto editoriale web, creato per fornire un servizio di aggiornamento sulle principali notizie in Asia. Corriere Asia impiega a tempo pieno due redattori ad Hong Kong e New Delhi, oltre ad alcuni collaboratori dislocati sul territorio cinese, ha stipulato un accordo commerciale con AGI – Agenzia Giornalistica Italia per la fornitura di approfondimenti riguardanti il business nel Far East.



- **RCH Asia Limited*** (Hong Kong – Guangzhou)

RCH Asia Limited (“RAL” - Hong Kong – Guangzhou) è una società costituita in partecipazione con RCH S.p.A, azienda italiana leader nel settore della produzione e commercio di registratori di cassa e di prodotti e servizi per l’automazione dei punti di vendita. RAL, attraverso la sede di Guangzhou, si occupa dello sviluppo e realizzazione di apparecchiature elettroniche. Nel 2006 l’output è stato di circa di 25,000 registratori di cassa prodotti e distribuiti prevalentemente nel mercato italiano. ***la quota di partecipazione è stata ceduta**

LE PRINCIPALI E PIU RECENTI TRANSAZIONI

AEM S.p.A.

Consulenza contrattuale per la predisposizione di un’offerta di acquisto nell’ambito di un progetto di distribuzione di gas
Singapore, 2006



Almaviva Group

Consulenza su negoziazione e creazione di una Joint Venture con società locale per lo sviluppo di attività call center in Cina.
Hong Kong, 2006



Amisco S.p.A.

Consulenza su diversi aspetti corporate e management in relazione alla costituzione di una Joint Venture a Shenzhen e Hong Kong.
Hong Kong, 2006-2008



Biesse S.p.A.

Attività negoziali e di due diligence, documentation e relativi negoziati per la cessione di una partecipazione industriale
Hong Kong, 2006



Bremed Ltd. Hong Kong

Consulenza su aspetti societari e finanziari tra cui la protezione dei marchi e la ristrutturazione del Gruppo.
Hong Kong, 2006-2008



Danieli S.p.A.

Consulenza su aspetti societari relativi all'attività della società in Cina ed alla costituzione di società ad intero capitale

Hong Kong, 2007

DANIELI**Dipo S.r.l.**

Ricerca di fornitori in relazione ad un progetto di *sourcing* nella Repubblica Popolare Cinese. 2007


FAAM S.p.A.

Consulenza su diversi aspetti corporate e management in relazione alla costituzione di una Joint Venture in Cina e a Hong Kong. 2007-2008


Fornari International Limited

Ristrutturazione dell'intero Gruppo per le attività in Hong Kong ed in Cina. Acquisizioni di società locali, distributive e produttive.

Hong Kong, 2006


Ghidini Illuminazione S.r.l.

Ristrutturazione del Gruppo e assistenza nell'operazione di acquisizione di un'azienda fornitore cinese con riferimento alle attività del Gruppo in Cina. *Foshan, China, 2006-2008*


Gruppo GTS

Consulenza su diversi aspetti societari e fiscali.

Hong Kong, China, 2007


Henderson Capital UK Ltd.

Acquisizione di una società editoriale locale, consulenza generale preventiva e nel corso dell'operazione, due diligence, predisposizione della documentazione e negoziati.

Hong Kong, Shanghai, 2006


ISA S.p.A.

Attività di scouting e due diligence preliminari ad un'operazione di acquisizione nella Repubblica Popolare Cinese.

Jinan, China, 2007


Italtel S.p.A.

Consulenza generale per le operazioni di creazione di rete GSM

Hanoi, Vietnam, 2006



Marini Fayat S.p.A.

Ristrutturazione dell'intero Gruppo per le attività in Hong Kong.
Acquisizioni di quote da società locali.

Hong Kong, 2006

**Phoenix International S.p.A.**

Assistenza in operazione di Project Finance, per la realizzazione di un impianto industriale in partnership con un primario gruppo di Hong Kong. Strutturazione dell'operazione, negoziati e documentation, di concerto con Banca Intesa - Hong Kong Structured Finance Team

Hong Kong, 2007

**SACMI S.cop.**

Acquisizione di una partecipazione in una società locale e trasformazione in una società al 100% di capitale estero (WFOE) nel distretto industriale di Foshan

Foshan, China, 2006

**Siemens Mobile Communication Co. Ltd.**

Supporto alla gestione della società, cinese, in coordinamento con gli amministratori in loco e gli investitori tedeschi ed italiani

Beijing, China, 2006

**Techint S.p.A.**

Costituzione di una società 100% capitale estero (WOFE) e relative analisi societarie.

Beijing, China, 2006

**Thun S.p.A.**

Assistenza su operazioni di trasferimento di linee di prodotto, analisi di fattibilità, e consulenza legale su questioni legate alla tassazione.

China, 2007-2008

**Tianjin Communication Co. Ltd. (Telecom Italia S.p.A.)**

Assistenza nel processo di delocalizzazione della produzione, analisi di fattibilità; assistenza in questioni di natura societaria e fiscale. Cina Tianjin Communication Co. Ltd. – (Telecom Italia S.p.A.)
Assistenza continuativa nel processo di negoziazione e sviluppo per la costituzione di una Joint Venture con China Unicom.

Tianjin, China, 2006



Trevisan Cometal Group

Assistenza di natura societaria nell'acquisizione di immobili industriali.

Guangzhou, China, 2007



Visottica S.p.A.

Ristrutturazione dell'azienda e continuo supporto a livello di management e attività corporate a Hong Kong e in China

Hong Kong, 2006-2008



CONTATTI

Hong Kong

1105, 11/F Regent Centre
88 Queen's Road Central
Hong Kong
Tel. +852 25259500
Fax. +852 29051318

Milano

Via Pontaccio, 10
20121 Milan
Italy
Tel. +39 02 8858801
Fax. +39 02 8900421

Pechino

Nan Xin Cang International Plaza
Tower A - Room 1705
22 Dong Si Shi Tiao
1000007, Beijing
People's Republic of China
Tel. +86 10 64096856
Fax. +86 10 64096296

REFERENCES

AEM S.p.A.; Alcedo SGR S.p.A.; ALMAG S.p.A.; Alnaviva Group; Ambasciata d'Italia a Pechino; Amisco S.p.A.; Asiadvantage Limited; Biesse S.p.A.; Bonifica S.p.A.; Breamer Limited; Camera di Commercio Italiana in Cina; C.T. Partners S.p.A.; Cannon Group S.p.A.; Cape Natexis SGR S.p.A.; CEME Group S.p.A.; Chemical Research and Trading Limited; Consorzio Gaia S.p.A.; Danese S.r.l.; Danieli S.p.A.; Dideco S.p.A.; Euromec S.r.l.; FAAM S.p.A.; Faram (China) Limited; Firme di Vetro S.p.A.; Fluid-O-Tech S.r.l.; Fornari S.p.A.; Ghidini S.r.l.; Gruppo GTS; Huawei Technologies S.r.l.; IMA S.p.A.; ISA S.p.A.; Italtel S.p.A.; Marini Fayat S.p.A.; Max Italia S.p.A.; Nortel Networks S.p.A.; Phoenix International S.p.A.; Proel S.p.A.; Royal KPN N.V.; SACMI S.cop.; Siemens S.p.A.; Solimec S.p.A.; Stesi S.r.l.; Simem S.r.l.; Studio Legale Agnoli Bernardi; Studio Legale Chiomenti; Studio Legale Nunziante Magrone; Telecom Italia S.p.A.; Techint Group S.p.A.; Thetis S.p.A.; Think3 S.p.A.; Thun S.p.A.; Trevisan Cometal S.p.A.; Visottica Industrie S.p.A..