

SCHEDA DI ADESIONE**ALL'OFFERTA PUBBLICA DI ACQUISTO E SCAMBIO VOLONTARIA TOTALITARIA**

su n. 468.659.596 azioni ordinarie (oltre alle ulteriori azioni ordinarie eventualmente emesse in attuazione dei Piani di Stock Option dell'Emittente) e n. 5.500.000 azioni privilegiate (l'"**Offerta**") della società
MANAGEMENT & CAPITALI S.P.A.

Offerente:**TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A. ("TIP")**

Spett.le Intermediario: _____

Il/La sottoscritto/a (*nome, cognome/denominazione sociale*) _____,

codice fiscale/partita IVA _____, nato/a a _____ il _____
 _____, cittadinanza/nazionalità _____, residente/con sede legale in _____,
 Via/Piazza _____, n. _____,

CAP _____ Prov. _____, titolare di n. _____ **azioni ordinarie** (le "**Azioni Ordinarie**") e di n. _____ **azioni privilegiate** (le "**Azioni Privilegiate**") della società Management & Capitali S.p.A. ("**Management & Capitali**" o l'"**Emittente**"), con godimento regolare, liberamente trasferibili e di cui garantisce la legittima, piena ed esclusiva proprietà e disponibilità nonché l'assenza di oneri e vincoli di qualsiasi genere e natura, reali o personali, rappresentato/a nella presente operazione da _____, C.F.

_____, nato/a a _____ il _____
 _____, cittadinanza/nazionalità _____, residente/con sede legale in _____
 _____, Via/Piazza _____, n. _____,
 CAP _____, in qualità di _____,

premessi che i termini in lettera maiuscola non altrimenti definiti nella presente Scheda di Adesione hanno lo stesso significato loro attribuito nel Documento di Offerta,

DICHIARA di aver preso conoscenza di tutte le condizioni, termini e modalità della presente Offerta (ivi incluso l'ammontare, la natura e le modalità di determinazione del corrispettivo offerto), come specificati nel Documento di Offerta messo a disposizione del pubblico presso la sede legale dell'Offerente (Milano, Via Pontaccio 10), presso la sede legale di Borsa Italiana S.p.A. (Milano, Piazza Affari, 6), presso l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni (Equita Sim S.p.A., Milano, Via Turati 9) e presso gli Intermediari Incaricati, nonché pubblicato sul sito internet dell'Offerente (www.tipspa.it).

ADERISCE alla presente Offerta per n. _____ **Azioni Ordinarie** (di cui n. _____ rivenienti dai Piani di Stock Option) e n. _____ **Azioni Privilegiate** che:

- risultano già depositate presso di Voi nel deposito titoli n. _____, intestato a _____;
- verranno immesse nel deposito titoli n. _____, presso di Voi, intestato a _____, a seguito di liquidazione di borsa;
- vengono depositate presso di Voi contestualmente alla sottoscrizione della presente scheda;
- verranno a Voi trasferite/depositate presso di Voi, in tempo utile, per incarico espressamente accettato in calce alla presente Scheda di Adesione dall'Intermediario Depositario delle Azioni oggetto della presente scheda.

AUTORIZZA la immissione dei titoli sopraindicati in un deposito transitorio presso di Voi vincolato ai fini dell'Offerta.

CONSENTE sin d'ora il trasferimento a Tamburi Investment Partners S.p.A. delle Azioni immesse in suddetto deposito transitorio, conferendoVi mandato irrevocabile ad eseguire o a far eseguire, in nome e per conto del sottoscritto accettante, tutte le formalità necessarie per il trasferimento delle menzionate Azioni nei termini meglio disciplinati nel Documento di Offerta.

DICHIARA di accettare sin d'ora lo storno dell'operazione qualora venissero riscontrate irregolarità nei dati contenuti nella presente Scheda di Adesione e nei certificati presentati a seguito delle verifiche e dei controlli successivi alla consegna delle Azioni.

PRENDE ATTO - che nel Documento di Offerta è previsto che il pagamento del Corrispettivo dell'Offerta, nonché il trasferimento delle Azioni portate in adesione a favore dell'Offerente, avvenga il quinto giorno di borsa aperta successivo alla chiusura del Periodo di Adesione;

- che resta a esclusivo carico degli azionisti il rischio che gli Intermediari Depositari non consegnino le schede e, se del caso, non depositino le Azioni presso l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni entro l'ultimo giorno del Periodo di Adesione, nonché il rischio che gli Intermediari Depositari non provvedano a trasferire i corrispettivi o ne ritardino il trasferimento;

- che l'Offerta e il pagamento del Corrispettivo sono condizionati alle seguenti circostanze: (i) che la delibera dell'assemblea straordinaria di Management & Capitali S.p.A. tenutasi in data 9 giugno 2009 – nella parte in cui ha previsto la distribuzione dell'importo di €0,62 per azione alle n. 409.786.689 azioni detenute da soggetti

terzi diversi dalla società e la conseguente riduzione volontaria del capitale sociale – sia integralmente eseguita mediante corresponsione di quanto dovuto ai soci; e (ii) che l'Offerente venga a detenere (per effetto dell'Offerta o di acquisti di Azioni effettuati al di fuori dell'Offerta ma nel rispetto delle applicabili disposizioni normative) una partecipazione almeno pari al 50% più un'azione del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie dell'Emittente. L'Offerente potrà rinunciare alla sola condizione *sub (ii)*, mentre la condizione *sub (i)* è irrinunciabile;

- che il Corrispettivo si intende al netto di bolli, spese, compensi e provvigioni che rimarranno a carico dell'Offerente, mentre l'imposta sostitutiva sulle plusvalenze, ove dovuta, resterà a carico degli aderenti all'Offerta.

AUTORIZZA

L'Intermediario che riceve la presente Scheda di Adesione a regolare/far regolare il Corrispettivo dell'Offerta:

1. con il deposito del numero di azioni Tamburi Investment Partners S.p.A. spettanti all'aderente sulla base del Rapporto di Scambio determinato ai sensi della **Premessa 2** e del **Paragrafo E.1 del Documento di Offerta** (e quindi n. _____ azioni TIP - *da inserire a cura dell'Intermediario Incaricato/Depositario o dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni al termine del Periodo di Adesione*), mediante la relativa registrazione, in regime di dematerializzazione, nel conto titoli n. _____, presso _____, intestato a _____, quale componente in titoli del Corrispettivo dell'Offerta;

2. con il versamento di € _____ (n. _____ Azioni portate in adesione x €0,09), quale componente in denaro del Corrispettivo dell'Offerta, sul c/c n. _____ intestato a _____ presso _____ IBAN _____; e

3. mediante liquidazione delle parti frazionarie di propria spettanza delle azioni Tamburi Investment Partners S.p.A. ai sensi di quanto previsto nel Paragrafo F.2 del Documento di Offerta e come di seguito indicato.

CONFERISCE

mandato irrevocabile all'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni a vendere, in nome e per conto del sottoscritto aderente, le eventuali parti frazionarie di propria spettanza, pari a n. _____ (*da inserire a cura dell'Intermediario Incaricato/Depositario o dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni al termine del Periodo di Adesione*) azioni Tamburi Investment Partners S.p.A., derivanti dallo scambio con le Azioni dell'Emittente di cui alla presente Offerta (cfr. Paragrafo F.2 del Documento di Offerta), regolandone/facendone regolare il relativo controvalore mediante versamento sul c/c n. _____ intestato a _____ presso _____ IBAN _____.

L'aderente che sottoscrive la presente Scheda di Adesione dichiara e garantisce all'Offerente:

- di non aver ricevuto e/o inviato copie o originali di questa Scheda di Adesione, del Documento di Offerta e/o di qualsiasi documento afferente l'Offerta negli o dagli Stati Uniti d'America né in o da Canada, Giappone ed Australia, nonché in o da alcun altro paese in cui tale diffusione non sia consentita in assenza di autorizzazione da parte delle competenti autorità ("Altri Paesi") e di non aver altrimenti utilizzato in connessione all'Offerta, direttamente o indirettamente, i servizi postali e/o qualsiasi altro mezzo o strumento di commercio nazionale o internazionale (ivi incluso, a titolo esemplificativo e senza limitazione alcuna, la rete postale, il fax, il telex, la posta elettronica, il telefono ed *internet*, e/o qualsiasi altro mezzo o supporto informatico), oppure i servizi di ogni mercato regolamentato, di Stati Uniti d'America, Canada, Giappone, Australia nonché degli Altri Paesi; e
- di trovarsi al di fuori di Stati Uniti d'America, Canada, Giappone, Australia, nonché degli Altri Paesi quando questa Scheda di Adesione è consegnata o firmata.

L'Intermediario Depositario presso il quale è stata depositata la presente Scheda di Adesione dichiara all'atto della presentazione da parte dell'aderente all'Offerta e sotto la propria responsabilità:

- di essere depositario delle sopraindicate azioni Management & Capitali di proprietà dell'aderente; e
- di provvedere alle formalità necessarie al trasferimento delle menzionate azioni presso codesto Intermediario Incaricato esclusivamente per il tramite di Monte Titoli S.p.A. entro e non oltre il termine del Periodo di Adesione dell'Offerta.

Ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 196/2003, si rende noto che i dati personali forniti all'atto della sottoscrizione della presente scheda saranno oggetto di trattamento, anche mediante utilizzo di procedure informatiche e telematiche, per finalità direttamente connesse strumentali all'Offerta (raccolta delle adesioni, verifica della regolarità delle stesse, riparto e assegnazione). Relativamente al suddetto trattamento, l'interessato potrà esercitare tutti i diritti di cui all'art. 7 del D. Lgs. 196/2003 riportato a tergo. L'acquisizione dei dati personali ha natura obbligatoria ed il mancato conferimento, anche parziale degli stessi, determinerà l'irricevibilità della presente scheda. Titolare del trattamento è Tamburi Investment Partners S.p.A. e, per quanto di propria spettanza, l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni (Equità SIM S.p.A.) nonché ciascuno degli Intermediari Incaricati e Intermediari Depositari indicati nel Documento di Offerta, che li tratteranno con le modalità connesse ai suddetti fini e per l'adempimento dei propri rispettivi obblighi di legge.

_____ (luogo), _____ (data)

L'aderente (o suo rappresentante)

Intermediario Depositario

Intermediario Incaricato

**Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196,
recante “Codice in materia di protezione dei dati personali”**

(...*omissis*...)

Articolo 7 – Diritto di accesso ai dati personali ed altri diritti

1. L'interessato ha diritto di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che lo riguardano, anche se non ancora registrati, e la loro comunicazione in forma intelligibile.
2. L'interessato ha diritto di ottenere l'indicazione:
 - a) dell'origine dei dati personali;
 - b) delle finalità e modalità del trattamento;
 - c) della logica applicata in caso di trattamento effettuato con l'ausilio di strumenti elettronici;
 - d) degli estremi identificativi del titolare, dei responsabili e del rappresentante designato ai sensi dell'articolo 5, comma 2;
 - e) dei soggetti o delle categorie di soggetti ai quali i dati personali possono essere comunicati o che possono venirne a conoscenza in qualità di rappresentante designato nel territorio dello Stato, di responsabili o incaricati.
3. L'interessato ha diritto di ottenere:
 - a) l'aggiornamento, la rettificazione ovvero, quando vi ha interesse, l'integrazione dei dati;
 - b) la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge, compresi quelli di cui non è necessaria la conservazione in relazione agli scopi per i quali i dati sono stati raccolti o successivamente trattati;
 - c) l'attestazione che le operazioni di cui alle lettere a) e b) sono state portate a conoscenza, anche per quanto riguarda il loro contenuto, di coloro ai quali i dati sono stati comunicati o diffusi, eccettuato il caso in cui tale adempimento si rivela impossibile o comporta un impiego di mezzi manifestamente sproporzionato rispetto al diritto tutelato.
4. L'interessato ha diritto di opporsi, in tutto o in parte:
 - a) per motivi legittimi al trattamento dei dati personali che lo riguardano, ancorché pertinenti allo scopo della raccolta;
 - b) al trattamento di dati personali che lo riguardano a fini di invio di materiale pubblicitario o di vendita diretta o per il compimento di ricerche di mercato o di comunicazione commerciale.

(...*omissis*...)

SCHEDA DI ADESIONE**ALL'OFFERTA PUBBLICA DI ACQUISTO E SCAMBIO VOLONTARIA TOTALITARIA**

su n. 468.659.596 azioni ordinarie (oltre alle ulteriori azioni ordinarie eventualmente emesse in attuazione dei Piani di Stock Option dell'Emittente) e n. 5.500.000 azioni privilegiate (l'"Offerta") della società
MANAGEMENT & CAPITALI S.P.A.

Offerente:**TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A. ("TIP")**

Spett.le Intermediario: _____

Il/La sottoscritto/a (*nome, cognome/denominazione sociale*) _____,

codice fiscale/partita IVA _____, nato/a a _____ il
 _____, cittadinanza/nazionalità _____, residente/con sede legale in
 _____, Via/Piazza _____, n. _____,

CAP _____ Prov. _____, titolare di n. _____ **azioni ordinarie** (le "**Azioni Ordinarie**") e di n. _____ **azioni privilegiate** (le "**Azioni Privilegiate**") della società Management & Capitali S.p.A. ("**Management & Capitali**" o l'"**Emittente**"), con godimento regolare, liberamente trasferibili e di cui garantisce la legittima, piena ed esclusiva proprietà e disponibilità nonché l'assenza di oneri e vincoli di qualsiasi genere e natura, reali o personali, rappresentato/a nella presente operazione da _____, C.F.

_____, nato/a a _____ il _____,
 cittadinanza/nazionalità _____, residente/con sede legale in
 _____, Via/Piazza _____, n. _____,
 CAP _____, in qualità di _____,

premesso che i termini in lettera maiuscola non altrimenti definiti nella presente Scheda di Adesione hanno lo stesso significato loro attribuito nel Documento di Offerta,

DICHIARA di aver preso conoscenza di tutte le condizioni, termini e modalità della presente Offerta (ivi incluso l'ammontare, la natura e le modalità di determinazione del corrispettivo offerto), come specificati nel Documento di Offerta messo a disposizione del pubblico presso la sede legale dell'Offerente (Milano, Via Pontaccio 10), presso la sede legale di Borsa Italiana S.p.A. (Milano, Piazza Affari 6), presso l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni (Equita Sim S.p.A., Milano, Via Turati 9) e presso gli Intermediari Incaricati, nonché pubblicato sul sito internet dell'Offerente (www.tipspa.it).

ADERISCE alla presente Offerta per n. _____ **Azioni Ordinarie** (di cui n. _____ rivenienti dai Piani di Stock Option) e n. _____ **Azioni Privilegiate** che:

- risultano già depositate presso di Voi nel deposito titoli n. _____, intestato a _____;
- verranno immesse nel deposito titoli n. _____, presso di Voi, intestato a _____, a seguito di liquidazione di borsa;
- vengono depositate presso di Voi contestualmente alla sottoscrizione della presente scheda;
- verranno a Voi trasferite/depositate presso di Voi, in tempo utile, per incarico espressamente accettato in calce alla presente Scheda di Adesione dall'Intermediario Depositario delle Azioni oggetto della presente scheda.

AUTORIZZA la immissione dei titoli sopraindicati in un deposito transitorio presso di Voi vincolato ai fini dell'Offerta.

CONSENTE sin d'ora il trasferimento a Tamburi Investment Partners S.p.A. delle Azioni immesse in suddetto deposito transitorio, conferendoVi mandato irrevocabile ad eseguire o a far eseguire, in nome e per conto del sottoscritto accettante, tutte le formalità necessarie per il trasferimento delle menzionate Azioni nei termini meglio disciplinati nel Documento di Offerta.

DICHIARA di accettare sin d'ora lo storno dell'operazione qualora venissero riscontrate irregolarità nei dati contenuti nella presente Scheda di Adesione e nei certificati presentati a seguito delle verifiche e dei controlli successivi alla consegna delle Azioni.

PRENDE ATTO - che nel Documento di Offerta è previsto che il pagamento del Corrispettivo dell'Offerta, nonché il trasferimento delle Azioni portate in adesione a favore dell'Offerente, avvenga il quinto giorno di borsa aperta successivo alla chiusura del Periodo di Adesione;

- che resta a esclusivo carico degli azionisti il rischio che gli Intermediari Depositari non consegnino le schede e, se del caso, non depositino le Azioni presso l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni entro l'ultimo giorno del Periodo di Adesione, nonché il rischio che gli Intermediari Depositari non provvedano a trasferire i corrispettivi o ne ritardino il trasferimento;

- che l'Offerta e il pagamento del Corrispettivo sono condizionati alle seguenti circostanze: (i) che la delibera dell'assemblea straordinaria di Management & Capitali S.p.A. tenutasi in data 9 giugno 2009 – nella parte in

cui ha previsto la distribuzione dell'importo di €0,62 per azione alle n. 409.786.689 azioni detenute da soggetti terzi diversi dalla società e la conseguente riduzione volontaria del capitale sociale – sia integralmente eseguita mediante corresponsione di quanto dovuto ai soci; e (ii) che l'Offerente venga a detenere (per effetto dell'Offerta o di acquisti di Azioni effettuati al di fuori dell'Offerta ma nel rispetto delle applicabili disposizioni normative) una partecipazione almeno pari al 50% più un'azione del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie dell'Emittente. L'Offerente potrà rinunciare alla sola condizione *sub (ii)*, mentre la condizione *sub (i)* è irrinunciabile;

- che il Corrispettivo si intende al netto di bolli, spese, compensi e provvigioni che rimarranno a carico dell'Offerente, mentre l'imposta sostitutiva sulle plusvalenze, ove dovuta, resterà a carico degli aderenti all'Offerta.

AUTORIZZA

l'Intermediario che riceve la presente Scheda di Adesione a regolare/far regolare il Corrispettivo dell'Offerta:

1. con il deposito del numero di azioni Tamburi Investment Partners S.p.A. spettanti all'aderente sulla base del Rapporto di Scambio determinato ai sensi della **Premessa 2** e del **Paragrafo E.1 del Documento di Offerta** (e quindi n. _____ azioni TIP - *da inserire a cura dell'Intermediario Incaricato/Depositario o dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni al termine del Periodo di Adesione*), mediante la relativa registrazione, in regime di dematerializzazione, nel conto titoli n. _____, presso _____, intestato a _____, quale componente in titoli del Corrispettivo dell'Offerta;

2. con il versamento di € _____ (n. _____ Azioni portate in adesione x €0,09), quale componente in denaro del Corrispettivo dell'Offerta, sul c/c n. _____ intestato a _____ presso _____ IBAN _____; e

3. mediante liquidazione delle parti frazionarie di propria spettanza delle azioni Tamburi Investment Partners S.p.A. ai sensi di quanto previsto nel Paragrafo F.2 del Documento di Offerta e come di seguito indicato.

CONFERISCE

mandato irrevocabile all'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni a vendere, in nome e per conto del sottoscritto aderente, le eventuali parti frazionarie di propria spettanza, pari a n. _____ (*da inserire a cura dell'Intermediario Incaricato/Depositario o dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni al termine del Periodo di Adesione*) azioni Tamburi Investment Partners S.p.A., derivanti dallo scambio con le Azioni dell'Emittente di cui alla presente Offerta (cfr. Paragrafo F.2 del Documento di Offerta), regolandone/facendone regolare il relativo controvalore mediante versamento sul c/c n. _____ intestato a _____ presso _____ IBAN _____.

L'aderente che sottoscrive la presente Scheda di Adesione dichiara e garantisce all'Offerente:

- c) di non aver ricevuto e/o inviato copie o originali di questa Scheda di Adesione, del Documento di Offerta e/o di qualsiasi documento afferente l'Offerta negli o dagli Stati Uniti d'America né in o da Canada, Giappone ed Australia, nonché in o da alcun altro paese in cui tale diffusione non sia consentita in assenza di autorizzazione da parte delle competenti autorità ("Altri Paesi") e di non aver altrimenti utilizzato in connessione all'Offerta, direttamente o indirettamente, i servizi postali e/o qualsiasi altro mezzo o strumento di commercio nazionale o internazionale (ivi incluso, a titolo esemplificativo e senza limitazione alcuna, la rete postale, il fax, il telex, la posta elettronica, il telefono ed *internet*, e/o qualsiasi altro mezzo o supporto informatico), oppure i servizi di ogni mercato regolamentato, di Stati Uniti d'America, Canada, Giappone, Australia nonché degli Altri Paesi; e
- d) di trovarsi al di fuori di Stati Uniti d'America, Canada, Giappone, Australia, nonché degli Altri Paesi quando questa Scheda di Adesione è consegnata o firmata.

L'Intermediario Depositario presso il quale è stata depositata la presente Scheda di Adesione dichiara all'atto della presentazione da parte dell'aderente all'Offerta e sotto la propria responsabilità:

- c) di essere depositario delle sopraindicate azioni Management & Capitali di proprietà dell'aderente; e
- d) di provvedere alle formalità necessarie al trasferimento delle menzionate azioni presso codesto Intermediario Incaricato esclusivamente per il tramite di Monte Titoli S.p.A. entro e non oltre il termine del Periodo di Adesione dell'Offerta.

Ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 196/2003, si rende noto che i dati personali forniti all'atto della sottoscrizione della presente scheda saranno oggetto di trattamento, anche mediante utilizzo di procedure informatiche e telematiche, per finalità direttamente connesse strumentali all'Offerta (raccolta delle adesioni, verifica della regolarità delle stesse, riparto e assegnazione). Relativamente al suddetto trattamento, l'interessato potrà esercitare tutti i diritti di cui all'art. 7 del D. Lgs. 196/2003 riportato a tergo. L'acquisizione dei dati personali ha natura obbligatoria ed il mancato conferimento, anche parziale degli stessi, determinerà l'irricevibilità della presente scheda. Titolare del trattamento è Tamburi Investment Partners S.p.A. e, per quanto di propria spettanza, l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni (Equita SIM S.p.A.) nonché ciascuno degli Intermediari Incaricati e Intermediari Depositari indicati nel Documento di Offerta, che li tratteranno con le modalità connesse ai suddetti fini e per l'adempimento dei propri rispettivi obblighi di legge.

_____ (luogo), _____ (data)

L'aderente (o suo rappresentante)

Intermediario Depositario

Intermediario Incaricato

**Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196,
recante “Codice in materia di protezione dei dati personali”**

(...*omissis*...)

Articolo 7 – Diritto di accesso ai dati personali ed altri diritti

5. L'interessato ha diritto di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che lo riguardano, anche se non ancora registrati, e la loro comunicazione in forma intelligibile.
6. L'interessato ha diritto di ottenere l'indicazione:
 - f) dell'origine dei dati personali;
 - g) delle finalità e modalità del trattamento;
 - h) della logica applicata in caso di trattamento effettuato con l'ausilio di strumenti elettronici;
 - i) degli estremi identificativi del titolare, dei responsabili e del rappresentante designato ai sensi dell'articolo 5, comma 2;
 - j) dei soggetti o delle categorie di soggetti ai quali i dati personali possono essere comunicati o che possono venirne a conoscenza in qualità di rappresentante designato nel territorio dello Stato, di responsabili o incaricati.
7. L'interessato ha diritto di ottenere:
 - a) l'aggiornamento, la rettificazione ovvero, quando vi ha interesse, l'integrazione dei dati;
 - b) la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge, compresi quelli di cui non è necessaria la conservazione in relazione agli scopi per i quali i dati sono stati raccolti o successivamente trattati;
 - c) l'attestazione che le operazioni di cui alle lettere a) e b) sono state portate a conoscenza, anche per quanto riguarda il loro contenuto, di coloro ai quali i dati sono stati comunicati o diffusi, eccettuato il caso in cui tale adempimento si rivela impossibile o comporta un impiego di mezzi manifestamente sproporzionato rispetto al diritto tutelato.
8. L'interessato ha diritto di opporsi, in tutto o in parte:
 - a) per motivi legittimi al trattamento dei dati personali che lo riguardano, ancorché pertinenti allo scopo della raccolta;
 - b) al trattamento di dati personali che lo riguardano a fini di invio di materiale pubblicitario o di vendita diretta o per il compimento di ricerche di mercato o di comunicazione commerciale.

(...*omissis*...)

SCHEDA DI ADESIONE**ALL'OFFERTA PUBBLICA DI ACQUISTO E SCAMBIO VOLONTARIA TOTALITARIA**

su n. 468.659.596 azioni ordinarie (oltre alle ulteriori azioni ordinarie eventualmente emesse in attuazione dei Piani di Stock Option dell'Emittente) e n. 5.500.000 azioni privilegiate (l'"Offerta") della società
MANAGEMENT & CAPITALI S.P.A.

Offerente:**TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A. ("TIP")**

Spett.le Intermediario: _____

Il/La sottoscritto/a (*nome, cognome/denominazione sociale*) _____,

codice fiscale/partita IVA _____, nato/a a _____ il
 _____, cittadinanza/nazionalità _____, residente/con sede legale in
 _____, Via/Piazza _____, n. _____,

CAP _____ Prov. _____, titolare di n. _____ **azioni ordinarie** (le "**Azioni Ordinarie**") e di n. _____ **azioni privilegiate** (le "**Azioni Privilegiate**") della società Management & Capitali S.p.A. ("**Management & Capitali**" o l'"**Emittente**"), con godimento regolare, liberamente trasferibili e di cui garantisce la legittima, piena ed esclusiva proprietà e disponibilità nonché l'assenza di oneri e vincoli di qualsiasi genere e natura, reali o personali, rappresentato/a nella presente operazione da _____, C.F.

_____ nato/a a _____ il _____,
 cittadinanza/nazionalità _____, residente/con sede legale in
 _____, Via/Piazza _____, n. _____,
 CAP _____, in qualità di _____,

premessi che i termini in lettera maiuscola non altrimenti definiti nella presente Scheda di Adesione hanno lo stesso significato loro attribuito nel Documento di Offerta,

DICHIARA di aver preso conoscenza di tutte le condizioni, termini e modalità della presente Offerta (ivi incluso l'ammontare, la natura e le modalità di determinazione del corrispettivo offerto), come specificati nel Documento di Offerta messo a disposizione del pubblico presso la sede legale dell'Offerente (Milano, Via Pontaccio 10), presso la sede legale di Borsa Italiana S.p.A. (Milano, Piazza Affari 6), presso l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni (Equita Sim S.p.A., Milano, Via Turati 9) e presso gli Intermediari Incaricati, nonché pubblicato sul sito internet dell'Offerente (www.tipspa.it).

ADERISCE alla presente Offerta per n. _____ **Azioni Ordinarie** (di cui n. _____ rivenienti dai Piani di Stock Option) e n. _____ **Azioni Privilegiate** che:

- risultano già depositate presso di Voi nel deposito titoli n. _____, intestato a _____;
- verranno immesse nel deposito titoli n. _____, presso di Voi, intestato a _____, a seguito di liquidazione di borsa;
- vengono depositate presso di Voi contestualmente alla sottoscrizione della presente scheda;
- verranno a Voi trasferite/depositate presso di Voi, in tempo utile, per incarico espressamente accettato in calce alla presente Scheda di Adesione dall'Intermediario Depositario delle Azioni oggetto della presente scheda.

AUTORIZZA la immissione dei titoli sopraindicati in un deposito transitorio presso di Voi vincolato ai fini dell'Offerta.

CONSENTE sin d'ora il trasferimento a Tamburi Investment Partners S.p.A. delle Azioni immesse in suddetto deposito transitorio, conferendoVi mandato irrevocabile ad eseguire o a far eseguire, in nome e per conto del sottoscritto accettante, tutte le formalità necessarie per il trasferimento delle menzionate Azioni nei termini meglio disciplinati nel Documento di Offerta.

DICHIARA di accettare sin d'ora lo storno dell'operazione qualora venissero riscontrate irregolarità nei dati contenuti nella presente Scheda di Adesione e nei certificati presentati a seguito delle verifiche e dei controlli successivi alla consegna delle Azioni.

PRENDE ATTO - che nel Documento di Offerta è previsto che il pagamento del Corrispettivo dell'Offerta, nonché il trasferimento delle Azioni portate in adesione a favore dell'Offerente, avvenga il quinto giorno di borsa aperta successivo alla chiusura del Periodo di Adesione;

- che resta a esclusivo carico degli azionisti il rischio che gli Intermediari Depositari non consegnino le schede e, se del caso, non depositino le Azioni presso l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni entro l'ultimo giorno del Periodo di Adesione, nonché il rischio che gli Intermediari Depositari non provvedano a trasferire i corrispettivi o ne ritardino il trasferimento;

- che l'Offerta e il pagamento del Corrispettivo sono condizionati alle seguenti circostanze: (i) che la delibera dell'assemblea straordinaria di Management & Capitali S.p.A. tenutasi in data 9 giugno 2009 – nella parte in

cui ha previsto la distribuzione dell'importo di €0,62 per azione alle n. 409.786.689 azioni detenute da soggetti terzi diversi dalla società e la conseguente riduzione volontaria del capitale sociale – sia integralmente eseguita mediante corresponsione di quanto dovuto ai soci; e (ii) che l'Offerente venga a detenere (per effetto dell'Offerta o di acquisti di Azioni effettuati al di fuori dell'Offerta ma nel rispetto delle applicabili disposizioni normative) una partecipazione almeno pari al 50% più un'azione del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie dell'Emittente. L'Offerente potrà rinunciare alla sola condizione *sub (ii)*, mentre la condizione *sub (i)* è irrinunciabile;

- che il Corrispettivo si intende al netto di bolli, spese, compensi e provvigioni che rimarranno a carico dell'Offerente, mentre l'imposta sostitutiva sulle plusvalenze, ove dovuta, resterà a carico degli aderenti all'Offerta.

AUTORIZZA

l'Intermediario che riceve la presente Scheda di Adesione a regolare/far regolare il Corrispettivo dell'Offerta:

1. con il deposito del numero di azioni Tamburi Investment Partners S.p.A. spettanti all'aderente sulla base del Rapporto di Scambio determinato ai sensi della **Premessa 2** e del **Paragrafo E.1 del Documento di Offerta** (e quindi n. _____ azioni TIP - *da inserire a cura dell'Intermediario Incaricato/Depositario o dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni al termine del Periodo di Adesione*), mediante la relativa registrazione, in regime di dematerializzazione, nel conto titoli n. _____, presso _____, intestato a _____, quale componente in titoli del Corrispettivo dell'Offerta;

2. con il versamento di € _____ (n. _____ Azioni portate in adesione x €0,09), quale componente in denaro del Corrispettivo dell'Offerta, sul c/c n. _____ intestato a _____ presso _____ IBAN _____; e

3. mediante liquidazione delle parti frazionarie di propria spettanza delle azioni Tamburi Investment Partners S.p.A. ai sensi di quanto previsto nel Paragrafo F.2 del Documento di Offerta e come di seguito indicato.

CONFERISCE

mandato irrevocabile all'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni a vendere, in nome e per conto del sottoscritto aderente, le eventuali parti frazionarie di propria spettanza, pari a n. _____ (*da inserire a cura dell'Intermediario Incaricato/Depositario o dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni al termine del Periodo di Adesione*) azioni Tamburi Investment Partners S.p.A., derivanti dallo scambio con le Azioni dell'Emittente di cui alla presente Offerta (cfr. Paragrafo F.2 del Documento di Offerta), regolandone/facendone regolare il relativo controvalore mediante versamento sul c/c n. _____ intestato a _____ presso _____ IBAN _____.

L'aderente che sottoscrive la presente Scheda di Adesione dichiara e garantisce all'Offerente:

- e) di non aver ricevuto e/o inviato copie o originali di questa Scheda di Adesione, del Documento di Offerta e/o di qualsiasi documento afferente l'Offerta negli o dagli Stati Uniti d'America né in o da Canada, Giappone ed Australia, nonché in o da alcun altro paese in cui tale diffusione non sia consentita in assenza di autorizzazione da parte delle competenti autorità ("Altri Paesi") e di non aver altrimenti utilizzato in connessione all'Offerta, direttamente o indirettamente, i servizi postali e/o qualsiasi altro mezzo o strumento di commercio nazionale o internazionale (ivi incluso, a titolo esemplificativo e senza limitazione alcuna, la rete postale, il fax, il telex, la posta elettronica, il telefono ed *internet*, e/o qualsiasi altro mezzo o supporto informatico), oppure i servizi di ogni mercato regolamentato, di Stati Uniti d'America, Canada, Giappone, Australia nonché degli Altri Paesi; e
- f) di trovarsi al di fuori di Stati Uniti d'America, Canada, Giappone, Australia, nonché degli Altri Paesi quando questa Scheda di Adesione è consegnata o firmata.

L'Intermediario Depositario presso il quale è stata depositata la presente Scheda di Adesione dichiara all'atto della presentazione da parte dell'aderente all'Offerta e sotto la propria responsabilità:

- e) di essere depositario delle sopraindicate azioni Management & Capitali di proprietà dell'aderente; e
- f) di provvedere alle formalità necessarie al trasferimento delle menzionate azioni presso codesto Intermediario Incaricato esclusivamente per il tramite di Monte Titoli S.p.A. entro e non oltre il termine del Periodo di Adesione dell'Offerta.

Ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 196/2003, si rende noto che i dati personali forniti all'atto della sottoscrizione della presente scheda saranno oggetto di trattamento, anche mediante utilizzo di procedure informatiche e telematiche, per finalità direttamente connesse strumentali all'Offerta (raccolta delle adesioni, verifica della regolarità delle stesse, riparto e assegnazione). Relativamente al suddetto trattamento, l'interessato potrà esercitare tutti i diritti di cui all'art. 7 del D. Lgs. 196/2003 riportato a tergo. L'acquisizione dei dati personali ha natura obbligatoria ed il mancato conferimento, anche parziale degli stessi, determinerà l'irricevibilità della presente scheda. Titolare del trattamento è Tamburi Investment Partners S.p.A. e, per quanto di propria spettanza, l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni (Equita SIM S.p.A.) nonché ciascuno degli Intermediari Incaricati e Intermediari Depositari indicati nel Documento di Offerta, che li tratteranno con le modalità connesse ai suddetti fini e per l'adempimento dei propri rispettivi obblighi di legge.

_____ (luogo), _____ (data)

L'aderente (o suo rappresentante)

Intermediario Depositario

Intermediario Incaricato

**Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196,
recante “Codice in materia di protezione dei dati personali”**

(...*omissis*...)

Articolo 7 – Diritto di accesso ai dati personali ed altri diritti

9. L'interessato ha diritto di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che lo riguardano, anche se non ancora registrati, e la loro comunicazione in forma intelligibile.
10. L'interessato ha diritto di ottenere l'indicazione:
- k) dell'origine dei dati personali;
 - l) delle finalità e modalità del trattamento;
 - m) della logica applicata in caso di trattamento effettuato con l'ausilio di strumenti elettronici;
 - n) degli estremi identificativi del titolare, dei responsabili e del rappresentante designato ai sensi dell'articolo 5, comma 2;
 - o) dei soggetti o delle categorie di soggetti ai quali i dati personali possono essere comunicati o che possono venirne a conoscenza in qualità di rappresentante designato nel territorio dello Stato, di responsabili o incaricati.
11. L'interessato ha diritto di ottenere:
- a) l'aggiornamento, la rettificazione ovvero, quando vi ha interesse, l'integrazione dei dati;
 - b) la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge, compresi quelli di cui non è necessaria la conservazione in relazione agli scopi per i quali i dati sono stati raccolti o successivamente trattati;
 - c) l'attestazione che le operazioni di cui alle lettere a) e b) sono state portate a conoscenza, anche per quanto riguarda il loro contenuto, di coloro ai quali i dati sono stati comunicati o diffusi, eccettuato il caso in cui tale adempimento si rivela impossibile o comporta un impiego di mezzi manifestamente sproporzionato rispetto al diritto tutelato.
12. L'interessato ha diritto di opporsi, in tutto o in parte:
- a) per motivi legittimi al trattamento dei dati personali che lo riguardano, ancorché pertinenti allo scopo della raccolta;
 - b) al trattamento di dati personali che lo riguardano a fini di invio di materiale pubblicitario o di vendita diretta o per il compimento di ricerche di mercato o di comunicazione commerciale.

(...*omissis*...)