

**SCHEDA DI ADESIONE****ALL'OFFERTA PUBBLICA DI ACQUISTO E SCAMBIO VOLONTARIA TOTALITARIA**

su n. 468.659.596 azioni ordinarie (oltre alle ulteriori azioni ordinarie eventualmente emesse in attuazione dei Piani di Stock Option dell'Emittente) e n. 5.500.000 azioni privilegiate (l'"Offerta") della società  
**MANAGEMENT & CAPITALI S.P.A.**

**Offerente:****TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A. ("TIP")**

Spett.le Intermediario: \_\_\_\_\_

Il/La sottoscritto/a (*nome, cognome/denominazione sociale*) \_\_\_\_\_,

codice fiscale/partita IVA \_\_\_\_\_, nato/a a \_\_\_\_\_ il  
 \_\_\_\_\_, cittadinanza/nazionalità \_\_\_\_\_, residente/con sede legale in  
 \_\_\_\_\_, Via/Piazza \_\_\_\_\_, n. \_\_\_\_\_,

CAP \_\_\_\_\_ Prov. \_\_\_\_\_, titolare di n. \_\_\_\_\_ **azioni ordinarie** (le "**Azioni Ordinarie**") e di n. \_\_\_\_\_ **azioni privilegiate** (le "**Azioni Privilegiate**") della società Management & Capitali S.p.A. ("**Management & Capitali**" o l'"**Emittente**"), con godimento regolare, liberamente trasferibili e di cui garantisce la legittima, piena ed esclusiva proprietà e disponibilità nonché l'assenza di oneri e vincoli di qualsiasi genere e natura, reali o personali, rappresentato/a nella presente operazione da \_\_\_\_\_, C.F.

\_\_\_\_\_, nato/a a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_,  
 cittadinanza/nazionalità \_\_\_\_\_, residente/con sede legale in  
 \_\_\_\_\_, Via/Piazza \_\_\_\_\_, n. \_\_\_\_\_,  
 CAP \_\_\_\_\_, in qualità di \_\_\_\_\_,

premesso che i termini in lettera maiuscola non altrimenti definiti nella presente Scheda di Adesione hanno lo stesso significato loro attribuito nel Documento di Offerta,

**DICHIARA** di aver preso conoscenza di tutte le condizioni, termini e modalità della presente Offerta (ivi incluso l'ammontare, la natura e le modalità di determinazione del corrispettivo offerto), come specificati nel Documento di Offerta messo a disposizione del pubblico presso la sede legale dell'Offerente (Milano, Via Pontaccio 10), presso la sede legale di Borsa Italiana S.p.A. (Milano, Piazza Affari, 6), presso l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni (Equita Sim S.p.A., Milano, Via Turati 9) e presso gli Intermediari Incaricati, nonché pubblicato sul sito internet dell'Offerente ([www.tipspa.it](http://www.tipspa.it)).

**ADERISCE** alla presente Offerta per n. \_\_\_\_\_ **Azioni Ordinarie** (di cui n. \_\_\_\_\_ rivenienti dai Piani di Stock Option) e n. \_\_\_\_\_ **Azioni Privilegiate** che:

- risultano già depositate presso di Voi nel deposito titoli n. \_\_\_\_\_, intestato a \_\_\_\_\_;
- verranno immesse nel deposito titoli n. \_\_\_\_\_, presso di Voi, intestato a \_\_\_\_\_, a seguito di liquidazione di borsa;
- vengono depositate presso di Voi contestualmente alla sottoscrizione della presente scheda;
- verranno a Voi trasferite/depositate presso di Voi, in tempo utile, per incarico espressamente accettato in calce alla presente Scheda di Adesione dall'Intermediario Depositario delle Azioni oggetto della presente scheda.

**AUTORIZZA** la immissione dei titoli sopraindicati in un deposito transitorio presso di Voi vincolato ai fini dell'Offerta.

**CONSENTE** sin d'ora il trasferimento a Tamburi Investment Partners S.p.A. delle Azioni immesse in suddetto deposito transitorio, conferendoVi mandato irrevocabile ad eseguire o a far eseguire, in nome e per conto del sottoscritto accettante, tutte le formalità necessarie per il trasferimento delle menzionate Azioni nei termini meglio disciplinati nel Documento di Offerta.

**DICHIARA** di accettare sin d'ora lo storno dell'operazione qualora venissero riscontrate irregolarità nei dati contenuti nella presente Scheda di Adesione e nei certificati presentati a seguito delle verifiche e dei controlli successivi alla consegna delle Azioni.

**PRENDE ATTO** - che nel Documento di Offerta è previsto che il pagamento del Corrispettivo dell'Offerta, nonché il trasferimento delle Azioni portate in adesione a favore dell'Offerente, avvenga il quinto giorno di borsa aperta successivo alla chiusura del Periodo di Adesione;

- che resta a esclusivo carico degli azionisti il rischio che gli Intermediari Depositari non consegnino le schede e, se del caso, non depositino le Azioni presso l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni entro l'ultimo giorno del Periodo di Adesione, nonché il rischio che gli Intermediari Depositari non provvedano a trasferire i corrispettivi o ne ritardino il trasferimento;

- che l'Offerta e il pagamento del Corrispettivo sono condizionati alle seguenti circostanze: (i) che la delibera dell'assemblea straordinaria di Management & Capitali S.p.A. tenutasi in data 9 giugno 2009 – nella parte in cui ha previsto la distribuzione dell'importo di €0,62 per azione alle n. 409.786.689 azioni detenute da soggetti

terzi diversi dalla società e la conseguente riduzione volontaria del capitale sociale – sia integralmente eseguita mediante corresponsione di quanto dovuto ai soci; e (ii) che l'Offerente venga a detenere (per effetto dell'Offerta o di acquisti di Azioni effettuati al di fuori dell'Offerta ma nel rispetto delle applicabili disposizioni normative) una partecipazione almeno pari al 50% più un'azione del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie dell'Emittente. L'Offerente potrà rinunciare alla sola condizione *sub (ii)*, mentre la condizione *sub (i)* è irrinunciabile;

- che il Corrispettivo si intende al netto di bolli, spese, compensi e provvigioni che rimarranno a carico dell'Offerente, mentre l'imposta sostitutiva sulle plusvalenze, ove dovuta, resterà a carico degli aderenti all'Offerta.

## AUTORIZZA

L'Intermediario che riceve la presente Scheda di Adesione a regolare/far regolare il Corrispettivo dell'Offerta:

1. con il deposito del numero di azioni Tamburi Investment Partners S.p.A. spettanti all'aderente sulla base del Rapporto di Scambio determinato ai sensi della **Premessa 2** e del **Paragrafo E.1 del Documento di Offerta** (e quindi n. \_\_\_\_\_ azioni TIP - *da inserire a cura dell'Intermediario Incaricato/Depositario o dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni al termine del Periodo di Adesione*), mediante la relativa registrazione, in regime di dematerializzazione, nel conto titoli n. \_\_\_\_\_, presso \_\_\_\_\_, intestato a \_\_\_\_\_, quale componente in titoli del Corrispettivo dell'Offerta;

2. con il versamento di € \_\_\_\_\_ (n. \_\_\_\_\_ Azioni portate in adesione x € \_\_\_\_\_ (*da inserire a cura dell'Intermediario Incaricato/Depositario o dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni al termine del Periodo di Adesione*)), quale componente in denaro del Corrispettivo dell'Offerta, sul c/c n. \_\_\_\_\_ intestato a \_\_\_\_\_ presso \_\_\_\_\_ IBAN \_\_\_\_\_; e

3. mediante liquidazione delle parti frazionarie di propria spettanza delle azioni Tamburi Investment Partners S.p.A. ai sensi di quanto previsto nel Paragrafo F.2 del Documento di Offerta e come di seguito indicato.

## CONFERISCE

mandato irrevocabile all'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni a vendere, in nome e per conto del sottoscritto aderente, le eventuali parti frazionarie di propria spettanza, pari a n. \_\_\_\_\_ (*da inserire a cura dell'Intermediario Incaricato/Depositario o dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni al termine del Periodo di Adesione*) azioni Tamburi Investment Partners S.p.A., derivanti dallo scambio con le Azioni dell'Emittente di cui alla presente Offerta (cfr. Paragrafo F.2 del Documento di Offerta), regolandone/facendone regolare il relativo controvalore mediante versamento sul c/c n. \_\_\_\_\_ intestato a \_\_\_\_\_ presso \_\_\_\_\_ IBAN \_\_\_\_\_.

L'aderente che sottoscrive la presente Scheda di Adesione dichiara e garantisce all'Offerente:

- di non aver ricevuto e/o inviato copie o originali di questa Scheda di Adesione, del Documento di Offerta e/o di qualsiasi documento afferente l'Offerta negli o dagli Stati Uniti d'America né in o da Canada, Giappone ed Australia, nonché in o da alcun altro paese in cui tale diffusione non sia consentita in assenza di autorizzazione da parte delle competenti autorità ("Altri Paesi") e di non aver altrimenti utilizzato in connessione all'Offerta, direttamente o indirettamente, i servizi postali e/o qualsiasi altro mezzo o strumento di commercio nazionale o internazionale (ivi incluso, a titolo esemplificativo e senza limitazione alcuna, la rete postale, il fax, il telex, la posta elettronica, il telefono ed *internet*, e/o qualsiasi altro mezzo o supporto informatico), oppure i servizi di ogni mercato regolamentato, di Stati Uniti d'America, Canada, Giappone, Australia nonché degli Altri Paesi; e
- di trovarsi al di fuori di Stati Uniti d'America, Canada, Giappone, Australia, nonché degli Altri Paesi quando questa Scheda di Adesione è consegnata o firmata.

L'Intermediario Depositario presso il quale è stata depositata la presente Scheda di Adesione dichiara all'atto della presentazione da parte dell'aderente all'Offerta e sotto la propria responsabilità:

- di essere depositario delle sopraindicate azioni Management & Capitali di proprietà dell'aderente; e
- di provvedere alle formalità necessarie al trasferimento delle menzionate azioni presso codesto Intermediario Incaricato esclusivamente per il tramite di Monte Titoli S.p.A. entro e non oltre il termine del Periodo di Adesione dell'Offerta.

*Ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 196/2003, si rende noto che i dati personali forniti all'atto della sottoscrizione della presente scheda saranno oggetto di trattamento, anche mediante utilizzo di procedure informatiche e telematiche, per finalità direttamente connesse strumentali all'Offerta (raccolta delle adesioni, verifica della regolarità delle stesse, riparto e assegnazione). Relativamente al suddetto trattamento, l'interessato potrà esercitare tutti i diritti di cui all'art. 7 del D. Lgs. 196/2003 riportato a tergo. L'acquisizione dei dati personali ha natura obbligatoria ed il mancato conferimento, anche parziale degli stessi, determinerà l'irricevibilità della presente scheda. Titolare del trattamento è Tamburi Investment Partners S.p.A. e, per quanto di propria spettanza, l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni (Equita SIM S.p.A.) nonché ciascuno degli Intermediari Incaricati e Intermediari Depositari indicati nel Documento di Offerta, che li tratteranno con le modalità connesse ai suddetti fini e per l'adempimento dei propri rispettivi obblighi di legge.*

\_\_\_\_\_ (luogo), \_\_\_\_\_ (data)

L'aderente (o suo rappresentante)

Intermediario Depositario

Intermediario Incaricato

**Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196,  
recante “Codice in materia di protezione dei dati personali”**

(...*omissis*...)

**Articolo 7 – Diritto di accesso ai dati personali ed altri diritti**

1. L'interessato ha diritto di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che lo riguardano, anche se non ancora registrati, e la loro comunicazione in forma intelligibile.
2. L'interessato ha diritto di ottenere l'indicazione:
  - a) dell'origine dei dati personali;
  - b) delle finalità e modalità del trattamento;
  - c) della logica applicata in caso di trattamento effettuato con l'ausilio di strumenti elettronici;
  - d) degli estremi identificativi del titolare, dei responsabili e del rappresentante designato ai sensi dell'articolo 5, comma 2;
  - e) dei soggetti o delle categorie di soggetti ai quali i dati personali possono essere comunicati o che possono venirne a conoscenza in qualità di rappresentante designato nel territorio dello Stato, di responsabili o incaricati.
3. L'interessato ha diritto di ottenere:
  - a) l'aggiornamento, la rettificazione ovvero, quando vi ha interesse, l'integrazione dei dati;
  - b) la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge, compresi quelli di cui non è necessaria la conservazione in relazione agli scopi per i quali i dati sono stati raccolti o successivamente trattati;
  - c) l'attestazione che le operazioni di cui alle lettere a) e b) sono state portate a conoscenza, anche per quanto riguarda il loro contenuto, di coloro ai quali i dati sono stati comunicati o diffusi, eccettuato il caso in cui tale adempimento si rivela impossibile o comporta un impiego di mezzi manifestamente sproporzionato rispetto al diritto tutelato.
4. L'interessato ha diritto di opporsi, in tutto o in parte:
  - a) per motivi legittimi al trattamento dei dati personali che lo riguardano, ancorché pertinenti allo scopo della raccolta;
  - b) al trattamento di dati personali che lo riguardano a fini di invio di materiale pubblicitario o di vendita diretta o per il compimento di ricerche di mercato o di comunicazione commerciale.

(...*omissis*...)

**SCHEDA DI ADESIONE****ALL'OFFERTA PUBBLICA DI ACQUISTO E SCAMBIO VOLONTARIA TOTALITARIA**

su n. 468.659.596 azioni ordinarie (oltre alle ulteriori azioni ordinarie eventualmente emesse in attuazione dei Piani di Stock Option dell'Emittente) e n. 5.500.000 azioni privilegiate (l'"Offerta") della società  
**MANAGEMENT & CAPITALI S.P.A.**

**Offerente:****TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A. ("TIP")**

Spett.le Intermediario: \_\_\_\_\_

Il/La sottoscritto/a (*nome, cognome/denominazione sociale*) \_\_\_\_\_,

codice fiscale/partita IVA \_\_\_\_\_, nato/a a \_\_\_\_\_ il  
 \_\_\_\_\_, cittadinanza/nazionalità \_\_\_\_\_, residente/con sede legale in  
 \_\_\_\_\_, Via/Piazza \_\_\_\_\_, n. \_\_\_\_\_,

CAP \_\_\_\_\_ Prov. \_\_\_\_\_, titolare di n. \_\_\_\_\_ **azioni ordinarie** (le "**Azioni Ordinarie**") e di n. \_\_\_\_\_ **azioni privilegiate** (le "**Azioni Privilegiate**") della società Management & Capitali S.p.A. ("**Management & Capitali**" o l'"**Emittente**"), con godimento regolare, liberamente trasferibili e di cui garantisce la legittima, piena ed esclusiva proprietà e disponibilità nonché l'assenza di oneri e vincoli di qualsiasi genere e natura, reali o personali, rappresentato/a nella presente operazione da \_\_\_\_\_, C.F.

\_\_\_\_\_, nato/a a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_,  
 cittadinanza/nazionalità \_\_\_\_\_, residente/con sede legale in  
 \_\_\_\_\_, Via/Piazza \_\_\_\_\_, n. \_\_\_\_\_,

CAP \_\_\_\_\_, in qualità di \_\_\_\_\_,

premessi che i termini in lettera maiuscola non altrimenti definiti nella presente Scheda di Adesione hanno lo stesso significato loro attribuito nel Documento di Offerta,

**DICHIARA** di aver preso conoscenza di tutte le condizioni, termini e modalità della presente Offerta (ivi incluso l'ammontare, la natura e le modalità di determinazione del corrispettivo offerto), come specificati nel Documento di Offerta messo a disposizione del pubblico presso la sede legale dell'Offerente (Milano, Via Pontaccio 10), presso la sede legale di Borsa Italiana S.p.A. (Milano, Piazza Affari 6), presso l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni (Equita Sim S.p.A., Milano, Via Turati 9) e presso gli Intermediari Incaricati, nonché pubblicato sul sito internet dell'Offerente ([www.tipspa.it](http://www.tipspa.it)).

**ADERISCE** alla presente Offerta per n. \_\_\_\_\_ **Azioni Ordinarie** (di cui n. \_\_\_\_\_ rivenienti dai Piani di Stock Option) e n. \_\_\_\_\_ **Azioni Privilegiate** che:

- risultano già depositate presso di Voi nel deposito titoli n. \_\_\_\_\_, intestato a \_\_\_\_\_;
- verranno immesse nel deposito titoli n. \_\_\_\_\_, presso di Voi, intestato a \_\_\_\_\_, a seguito di liquidazione di borsa;
- vengono depositate presso di Voi contestualmente alla sottoscrizione della presente scheda;
- verranno a Voi trasferite/depositate presso di Voi, in tempo utile, per incarico espressamente accettato in calce alla presente Scheda di Adesione dall'Intermediario Depositario delle Azioni oggetto della presente scheda.

**AUTORIZZA** la immissione dei titoli sopraindicati in un deposito transitorio presso di Voi vincolato ai fini dell'Offerta.

**CONSENTE** sin d'ora il trasferimento a Tamburi Investment Partners S.p.A. delle Azioni immesse in suddetto deposito transitorio, conferendoVi mandato irrevocabile ad eseguire o a far eseguire, in nome e per conto del sottoscritto accettante, tutte le formalità necessarie per il trasferimento delle menzionate Azioni nei termini meglio disciplinati nel Documento di Offerta.

**DICHIARA** di accettare sin d'ora lo storno dell'operazione qualora venissero riscontrate irregolarità nei dati contenuti nella presente Scheda di Adesione e nei certificati presentati a seguito delle verifiche e dei controlli successivi alla consegna delle Azioni.

**PRENDE ATTO** - che nel Documento di Offerta è previsto che il pagamento del Corrispettivo dell'Offerta, nonché il trasferimento delle Azioni portate in adesione a favore dell'Offerente, avvenga il quinto giorno di borsa aperta successivo alla chiusura del Periodo di Adesione;

- che resta a esclusivo carico degli azionisti il rischio che gli Intermediari Depositari non consegnino le schede e, se del caso, non depositino le Azioni presso l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni entro l'ultimo giorno del Periodo di Adesione, nonché il rischio che gli Intermediari Depositari non provvedano a trasferire i corrispettivi o ne ritardino il trasferimento;

- che l'Offerta e il pagamento del Corrispettivo sono condizionati alle seguenti circostanze: (i) che la delibera dell'assemblea straordinaria di Management & Capitali S.p.A. tenutasi in data 9 giugno 2009 – nella parte in

cui ha previsto la distribuzione dell'importo di €0,62 per azione alle n. 409.786.689 azioni detenute da soggetti terzi diversi dalla società e la conseguente riduzione volontaria del capitale sociale – sia integralmente eseguita mediante corresponsione di quanto dovuto ai soci; e (ii) che l'Offerente venga a detenere (per effetto dell'Offerta o di acquisti di Azioni effettuati al di fuori dell'Offerta ma nel rispetto delle applicabili disposizioni normative) una partecipazione almeno pari al 50% più un'azione del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie dell'Emittente. L'Offerente potrà rinunciare alla sola condizione *sub (ii)*, mentre la condizione *sub (i)* è irrinunciabile;

- che il Corrispettivo si intende al netto di bolli, spese, compensi e provvigioni che rimarranno a carico dell'Offerente, mentre l'imposta sostitutiva sulle plusvalenze, ove dovuta, resterà a carico degli aderenti all'Offerta.

## AUTORIZZA

l'Intermediario che riceve la presente Scheda di Adesione a regolare/far regolare il Corrispettivo dell'Offerta:

1. con il deposito del numero di azioni Tamburi Investment Partners S.p.A. spettanti all'aderente sulla base del Rapporto di Scambio determinato ai sensi della **Premessa 2** e del **Paragrafo E.1 del Documento di Offerta** (e quindi n. \_\_\_\_\_ azioni TIP - *da inserire a cura dell'Intermediario Incaricato/Depositario o dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni al termine del Periodo di Adesione*), mediante la relativa registrazione, in regime di dematerializzazione, nel conto titoli n. \_\_\_\_\_, presso \_\_\_\_\_, intestato a \_\_\_\_\_, quale componente in titoli del Corrispettivo dell'Offerta;

2. con il versamento di € \_\_\_\_\_ (n. \_\_\_\_\_ Azioni portate in adesione x € \_\_\_\_\_ (*da inserire a cura dell'Intermediario Incaricato/Depositario o dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni al termine del Periodo di Adesione*)), quale componente in denaro del Corrispettivo dell'Offerta, sul c/c n. \_\_\_\_\_ intestato a \_\_\_\_\_ presso \_\_\_\_\_ IBAN \_\_\_\_\_; e

3. mediante liquidazione delle parti frazionarie di propria spettanza delle azioni Tamburi Investment Partners S.p.A. ai sensi di quanto previsto nel Paragrafo F.2 del Documento di Offerta e come di seguito indicato.

## CONFERISCE

mandato irrevocabile all'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni a vendere, in nome e per conto del sottoscritto aderente, le eventuali parti frazionarie di propria spettanza, pari a n. \_\_\_\_\_ (*da inserire a cura dell'Intermediario Incaricato/Depositario o dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni al termine del Periodo di Adesione*) azioni Tamburi Investment Partners S.p.A., derivanti dallo scambio con le Azioni dell'Emittente di cui alla presente Offerta (cfr. Paragrafo F.2 del Documento di Offerta), regolandone/facendone regolare il relativo controvalore mediante versamento sul c/c n. \_\_\_\_\_ intestato a \_\_\_\_\_ presso \_\_\_\_\_ IBAN \_\_\_\_\_.

L'aderente che sottoscrive la presente Scheda di Adesione dichiara e garantisce all'Offerente:

- c) di non aver ricevuto e/o inviato copie o originali di questa Scheda di Adesione, Documento di Offerta e/o di qualsiasi documento afferente l'Offerta negli o dagli Stati Uniti d'America né in o da Canada, Giappone ed Australia, nonché in o da alcun altro paese in cui tale diffusione non sia consentita in assenza di autorizzazione da parte delle competenti autorità ("Altri Paesi") e di non aver altrimenti utilizzato in connessione all'Offerta, direttamente o indirettamente, i servizi postali e/o qualsiasi altro mezzo o strumento di commercio nazionale o internazionale (ivi incluso, a titolo esemplificativo e senza limitazione alcuna, la rete postale, il fax, il telex, la posta elettronica, il telefono ed *internet*, e/o qualsiasi altro mezzo o supporto informatico), oppure i servizi di ogni mercato regolamentato, di Stati Uniti d'America, Canada, Giappone, Australia nonché degli Altri Paesi; e
- d) di trovarsi al di fuori di Stati Uniti d'America, Canada, Giappone, Australia, nonché degli Altri Paesi quando questa Scheda di Adesione è consegnata o firmata.

L'Intermediario Depositario presso il quale è stata depositata la presente Scheda di Adesione dichiara all'atto della presentazione da parte dell'aderente all'Offerta e sotto la propria responsabilità:

- c) di essere depositario delle sopraindicate azioni Management & Capitali di proprietà dell'aderente; e
- d) di provvedere alle formalità necessarie al trasferimento delle menzionate azioni presso codesto Intermediario Incaricato esclusivamente per il tramite di Monte Titoli S.p.A. entro e non oltre il termine del Periodo di Adesione dell'Offerta.

*Ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 196/2003, si rende noto che i dati personali forniti all'atto della sottoscrizione della presente scheda saranno oggetto di trattamento, anche mediante utilizzo di procedure informatiche e telematiche, per finalità direttamente connesse strumentali all'Offerta (raccolta delle adesioni, verifica della regolarità delle stesse, riparto e assegnazione). Relativamente al suddetto trattamento, l'interessato potrà esercitare tutti i diritti di cui all'art. 7 del D. Lgs. 196/2003 riportato a tergo. L'acquisizione dei dati personali ha natura obbligatoria ed il mancato conferimento, anche parziale degli stessi, determinerà l'irricevibilità della presente scheda. Titolare del trattamento è Tamburi Investment Partners S.p.A. e, per quanto di propria spettanza, l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni (Equita SIM S.p.A.) nonché ciascuno degli Intermediari Incaricati e Intermediari Depositari indicati nel Documento di Offerta, che li tratteranno con le modalità connesse ai suddetti fini e per l'adempimento dei propri rispettivi obblighi di legge.*

\_\_\_\_\_ (luogo), \_\_\_\_\_ (data)

L'aderente (o suo rappresentante)

Intermediario Depositario

Intermediario Incaricato

**Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196,  
recante “Codice in materia di protezione dei dati personali”**

(...*omissis*...)

**Articolo 7 – Diritto di accesso ai dati personali ed altri diritti**

5. L'interessato ha diritto di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che lo riguardano, anche se non ancora registrati, e la loro comunicazione in forma intelligibile.
6. L'interessato ha diritto di ottenere l'indicazione:
  - f) dell'origine dei dati personali;
  - g) delle finalità e modalità del trattamento;
  - h) della logica applicata in caso di trattamento effettuato con l'ausilio di strumenti elettronici;
  - i) degli estremi identificativi del titolare, dei responsabili e del rappresentante designato ai sensi dell'articolo 5, comma 2;
  - j) dei soggetti o delle categorie di soggetti ai quali i dati personali possono essere comunicati o che possono venirne a conoscenza in qualità di rappresentante designato nel territorio dello Stato, di responsabili o incaricati.
7. L'interessato ha diritto di ottenere:
  - a) l'aggiornamento, la rettificazione ovvero, quando vi ha interesse, l'integrazione dei dati;
  - b) la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge, compresi quelli di cui non è necessaria la conservazione in relazione agli scopi per i quali i dati sono stati raccolti o successivamente trattati;
  - c) l'attestazione che le operazioni di cui alle lettere a) e b) sono state portate a conoscenza, anche per quanto riguarda il loro contenuto, di coloro ai quali i dati sono stati comunicati o diffusi, eccettuato il caso in cui tale adempimento si rivela impossibile o comporta un impiego di mezzi manifestamente sproporzionato rispetto al diritto tutelato.
8. L'interessato ha diritto di opporsi, in tutto o in parte:
  - a) per motivi legittimi al trattamento dei dati personali che lo riguardano, ancorché pertinenti allo scopo della raccolta;
  - b) al trattamento di dati personali che lo riguardano a fini di invio di materiale pubblicitario o di vendita diretta o per il compimento di ricerche di mercato o di comunicazione commerciale.

(...*omissis*...)

**SCHEDA DI ADESIONE****ALL'OFFERTA PUBBLICA DI ACQUISTO E SCAMBIO VOLONTARIA TOTALITARIA**

su n. 468.659.596 azioni ordinarie (oltre alle ulteriori azioni ordinarie eventualmente emesse in attuazione dei Piani di Stock Option dell'Emittente) e n. 5.500.000 azioni privilegiate (l'"Offerta") della società  
**MANAGEMENT & CAPITALI S.P.A.**

**Offerente:****TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A. ("TIP")**

Spett.le Intermediario: \_\_\_\_\_

Il/La sottoscritto/a (*nome, cognome/denominazione sociale*) \_\_\_\_\_,

codice fiscale/partita IVA \_\_\_\_\_, nato/a a \_\_\_\_\_ il  
 \_\_\_\_\_, cittadinanza/nazionalità \_\_\_\_\_, residente/con sede legale in  
 \_\_\_\_\_, Via/Piazza \_\_\_\_\_, n. \_\_\_\_\_,

CAP \_\_\_\_\_ Prov. \_\_\_\_\_, titolare di n. \_\_\_\_\_ **azioni ordinarie** (le "**Azioni Ordinarie**") e di n. \_\_\_\_\_ **azioni privilegiate** (le "**Azioni Privilegiate**") della società Management & Capitali S.p.A. ("**Management & Capitali**" o l'"**Emittente**"), con godimento regolare, liberamente trasferibili e di cui garantisce la legittima, piena ed esclusiva proprietà e disponibilità nonché l'assenza di oneri e vincoli di qualsiasi genere e natura, reali o personali, rappresentato/a nella presente operazione da \_\_\_\_\_, C.F.

\_\_\_\_\_, nato/a a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_,  
 cittadinanza/nazionalità \_\_\_\_\_, residente/con sede legale in  
 \_\_\_\_\_, Via/Piazza \_\_\_\_\_, n. \_\_\_\_\_,  
 CAP \_\_\_\_\_, in qualità di \_\_\_\_\_,

premesso che i termini in lettera maiuscola non altrimenti definiti nella presente Scheda di Adesione hanno lo stesso significato loro attribuito nel Documento di Offerta,

**DICHIARA** di aver preso conoscenza di tutte le condizioni, termini e modalità della presente Offerta (ivi incluso l'ammontare, la natura e le modalità di determinazione del corrispettivo offerto), come specificati nel Documento di Offerta messo a disposizione del pubblico presso la sede legale dell'Offerente (Milano, Via Pontaccio 10), presso la sede legale di Borsa Italiana S.p.A. (Milano, Piazza Affari 6), presso l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni (Equita Sim S.p.A., Milano, Via Turati 9) e presso gli Intermediari Incaricati, nonché pubblicato sul sito internet dell'Offerente ([www.tipspa.it](http://www.tipspa.it)).

**ADERISCE** alla presente Offerta per n. \_\_\_\_\_ **Azioni Ordinarie** (di cui n. \_\_\_\_\_ rivenienti dai Piani di Stock Option) e n. \_\_\_\_\_ **Azioni Privilegiate** che:

- risultano già depositate presso di Voi nel deposito titoli n. \_\_\_\_\_, intestato a \_\_\_\_\_;
- verranno immesse nel deposito titoli n. \_\_\_\_\_, presso di Voi, intestato a \_\_\_\_\_, a seguito di liquidazione di borsa;
- vengono depositate presso di Voi contestualmente alla sottoscrizione della presente scheda;
- verranno a Voi trasferite/depositate presso di Voi, in tempo utile, per incarico espressamente accettato in calce alla presente Scheda di Adesione dall'Intermediario Depositario delle Azioni oggetto della presente scheda.

**AUTORIZZA** la immissione dei titoli sopraindicati in un deposito transitorio presso di Voi vincolato ai fini dell'Offerta.

**CONSENTE** sin d'ora il trasferimento a Tamburi Investment Partners S.p.A. delle Azioni immesse in suddetto deposito transitorio, conferendoVi mandato irrevocabile ad eseguire o a far eseguire, in nome e per conto del sottoscritto accettante, tutte le formalità necessarie per il trasferimento delle menzionate Azioni nei termini meglio disciplinati nel Documento di Offerta.

**DICHIARA** di accettare sin d'ora lo storno dell'operazione qualora venissero riscontrate irregolarità nei dati contenuti nella presente Scheda di Adesione e nei certificati presentati a seguito delle verifiche e dei controlli successivi alla consegna delle Azioni.

**PRENDE ATTO** - che nel Documento di Offerta è previsto che il pagamento del Corrispettivo dell'Offerta, nonché il trasferimento delle Azioni portate in adesione a favore dell'Offerente, avvenga il quinto giorno di borsa aperta successivo alla chiusura del Periodo di Adesione;

- che resta a esclusivo carico degli azionisti il rischio che gli Intermediari Depositari non consegnino le schede e, se del caso, non depositino le Azioni presso l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni entro l'ultimo giorno del Periodo di Adesione, nonché il rischio che gli Intermediari Depositari non provvedano a trasferire i corrispettivi o ne ritardino il trasferimento;

- che l'Offerta e il pagamento del Corrispettivo sono condizionati alle seguenti circostanze: (i) che la delibera dell'assemblea straordinaria di Management & Capitali S.p.A. tenutasi in data 9 giugno 2009 – nella parte in

cui ha previsto la distribuzione dell'importo di €0,62 per azione alle n. 409.786.689 azioni detenute da soggetti terzi diversi dalla società e la conseguente riduzione volontaria del capitale sociale – sia integralmente eseguita mediante corresponsione di quanto dovuto ai soci; e (ii) che l'Offerente venga a detenere (per effetto dell'Offerta o di acquisti di Azioni effettuati al di fuori dell'Offerta ma nel rispetto delle applicabili disposizioni normative) una partecipazione almeno pari al 50% più un'azione del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie dell'Emittente. L'Offerente potrà rinunciare alla sola condizione *sub (ii)*, mentre la condizione *sub (i)* è irrinunciabile;

- che il Corrispettivo si intende al netto di bolli, spese, compensi e provvigioni che rimarranno a carico dell'Offerente, mentre l'imposta sostitutiva sulle plusvalenze, ove dovuta, resterà a carico degli aderenti all'Offerta.

## AUTORIZZA

l'Intermediario che riceve la presente Scheda di Adesione a regolare/far regolare il Corrispettivo dell'Offerta:

1. con il deposito del numero di azioni Tamburi Investment Partners S.p.A. spettanti all'aderente sulla base del Rapporto di Scambio determinato ai sensi della **Premessa 2** e del **Paragrafo E.1 del Documento di Offerta** (e quindi n. \_\_\_\_\_ azioni TIP - *da inserire a cura dell'Intermediario Incaricato/Depositario o dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni al termine del Periodo di Adesione*), mediante la relativa registrazione, in regime di dematerializzazione, nel conto titoli n. \_\_\_\_\_, presso \_\_\_\_\_, intestato a \_\_\_\_\_, quale componente in titoli del Corrispettivo dell'Offerta;

2. con il versamento di € \_\_\_\_\_ (n. \_\_\_\_\_ Azioni portate in adesione x € \_\_\_\_\_ (*da inserire a cura dell'Intermediario Incaricato/Depositario o dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni al termine del Periodo di Adesione*)), quale componente in denaro del Corrispettivo dell'Offerta, sul c/c n. \_\_\_\_\_ intestato a \_\_\_\_\_ presso \_\_\_\_\_ IBAN \_\_\_\_\_; e

3. mediante liquidazione delle parti frazionarie di propria spettanza delle azioni Tamburi Investment Partners S.p.A. ai sensi di quanto previsto nel Paragrafo F.2 del Documento di Offerta e come di seguito indicato.

## CONFERISCE

mandato irrevocabile all'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni a vendere, in nome e per conto del sottoscritto aderente, le eventuali parti frazionarie di propria spettanza, pari a n. \_\_\_\_\_ (*da inserire a cura dell'Intermediario Incaricato/Depositario o dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni al termine del Periodo di Adesione*) azioni Tamburi Investment Partners S.p.A., derivanti dallo scambio con le Azioni dell'Emittente di cui alla presente Offerta (cfr. Paragrafo F.2 del Documento di Offerta), regolandone/facendone regolare il relativo controvalore mediante versamento sul c/c n. \_\_\_\_\_ intestato a \_\_\_\_\_ presso \_\_\_\_\_ IBAN \_\_\_\_\_.

L'aderente che sottoscrive la presente Scheda di Adesione dichiara e garantisce all'Offerente:

- e) di non aver ricevuto e/o inviato copie o originali di questa Scheda di Adesione, del Documento di Offerta e/o di qualsiasi documento afferente l'Offerta negli o dagli Stati Uniti d'America né in o da Canada, Giappone ed Australia, nonché in o da alcun altro paese in cui tale diffusione non sia consentita in assenza di autorizzazione da parte delle competenti autorità ("Altri Paesi") e di non aver altrimenti utilizzato in connessione all'Offerta, direttamente o indirettamente, i servizi postali e/o qualsiasi altro mezzo o strumento di commercio nazionale o internazionale (ivi incluso, a titolo esemplificativo e senza limitazione alcuna, la rete postale, il fax, il telex, la posta elettronica, il telefono ed *internet*, e/o qualsiasi altro mezzo o supporto informatico), oppure i servizi di ogni mercato regolamentato, di Stati Uniti d'America, Canada, Giappone, Australia nonché degli Altri Paesi; e
- f) di trovarsi al di fuori di Stati Uniti d'America, Canada, Giappone, Australia, nonché degli Altri Paesi quando questa Scheda di Adesione è consegnata o firmata.

L'Intermediario Depositario presso il quale è stata depositata la presente Scheda di Adesione dichiara all'atto della presentazione da parte dell'aderente all'Offerta e sotto la propria responsabilità:

- e) di essere depositario delle sopraindicate azioni Management & Capitali di proprietà dell'aderente; e
- f) di provvedere alle formalità necessarie al trasferimento delle menzionate azioni presso codesto Intermediario Incaricato esclusivamente per il tramite di Monte Titoli S.p.A. entro e non oltre il termine del Periodo di Adesione dell'Offerta.

*Ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 196/2003, si rende noto che i dati personali forniti all'atto della sottoscrizione della presente scheda saranno oggetto di trattamento, anche mediante utilizzo di procedure informatiche e telematiche, per finalità direttamente connesse strumentali all'Offerta (raccolta delle adesioni, verifica della regolarità delle stesse, riparto e assegnazione). Relativamente al suddetto trattamento, l'interessato potrà esercitare tutti i diritti di cui all'art. 7 del D. Lgs. 196/2003 riportato a tergo. L'acquisizione dei dati personali ha natura obbligatoria ed il mancato conferimento, anche parziale degli stessi, determinerà l'irricevibilità della presente scheda. Titolare del trattamento è Tamburi Investment Partners S.p.A. e, per quanto di propria spettanza, l'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della Raccolta delle Adesioni (Equita SIM S.p.A.) nonché ciascuno degli Intermediari Incaricati e Intermediari Depositari indicati nel Documento di Offerta, che li tratteranno con le modalità connesse ai suddetti fini e per l'adempimento dei propri rispettivi obblighi di legge.*

\_\_\_\_\_ (luogo), \_\_\_\_\_ (data)

L'aderente (o suo rappresentante)

Intermediario Depositario

Intermediario Incaricato

**Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196,  
recante “Codice in materia di protezione dei dati personali”**

(...*omissis*...)

**Articolo 7 – Diritto di accesso ai dati personali ed altri diritti**

9. L'interessato ha diritto di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che lo riguardano, anche se non ancora registrati, e la loro comunicazione in forma intelligibile.
10. L'interessato ha diritto di ottenere l'indicazione:
- k) dell'origine dei dati personali;
  - l) delle finalità e modalità del trattamento;
  - m) della logica applicata in caso di trattamento effettuato con l'ausilio di strumenti elettronici;
  - n) degli estremi identificativi del titolare, dei responsabili e del rappresentante designato ai sensi dell'articolo 5, comma 2;
  - o) dei soggetti o delle categorie di soggetti ai quali i dati personali possono essere comunicati o che possono venirne a conoscenza in qualità di rappresentante designato nel territorio dello Stato, di responsabili o incaricati.
11. L'interessato ha diritto di ottenere:
- a) l'aggiornamento, la rettificazione ovvero, quando vi ha interesse, l'integrazione dei dati;
  - b) la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge, compresi quelli di cui non è necessaria la conservazione in relazione agli scopi per i quali i dati sono stati raccolti o successivamente trattati;
  - c) l'attestazione che le operazioni di cui alle lettere a) e b) sono state portate a conoscenza, anche per quanto riguarda il loro contenuto, di coloro ai quali i dati sono stati comunicati o diffusi, eccettuato il caso in cui tale adempimento si rivela impossibile o comporta un impiego di mezzi manifestamente sproporzionato rispetto al diritto tutelato.
12. L'interessato ha diritto di opporsi, in tutto o in parte:
- a) per motivi legittimi al trattamento dei dati personali che lo riguardano, ancorché pertinenti allo scopo della raccolta;
  - b) al trattamento di dati personali che lo riguardano a fini di invio di materiale pubblicitario o di vendita diretta o per il compimento di ricerche di mercato o di comunicazione commerciale.

(...*omissis*...)